



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FADE FOOD  
SINCE 1995

### Şirket Hakkında Genel Bilgi

Fade Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş. 1995 yılında İzmir'de kurulmuş bir firma olup, mevcutta kurutulmuş domates üretim faaliyetini sürdürmekte ve aynı zamanda %100 bağlı ortaklığı olan "Hade Biyoteknoloji Fidencilik San. Tic. A.Ş." bünyesinde şirketin kurutulmuş domates faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturan fide üretim faaliyetleri ile birlikte, yatırımı tamamlanmış Dünya'da en önemli gelişme alanlarından birisi olan "BİYOTEKNOLOJİ" alanında bitki Biyoteknoloji çalışmaları ile birçok fidan türünün anaç olarak üretim işini iştigal etmektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan İzmir Novada Menemen AVM aracılığıyla AVM işletmeciliğini sürdürmektedir.

Ayrıca, Ekim 2019 itibarıyla Şirketin Menemen'deki 90.158 m<sup>2</sup> yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlasının daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m<sup>2</sup>'lik alanında 1.000 Adet küçükbaş 1.000 Adet Büyükbaş kapasiteli sihi ve modern hayvan çiftliği yatırımına başlamış ve bitirmiştir. Hayvan çiftliğinde, yatırımı tamamlanmış profesyonel Süt Üretim tesisi ile toptan çiğ süt satış faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 2018 yılının son çeyreğinde %51 oranında iştirak ettiği ve bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Moro İnşaat aracılığıyla da inşaat sektöründe inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürütmekte iken, söz konusu şirketteki payları 31.03.2020 tarihinde satılmıştır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, payları 29 Temmuz 2020 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") Birincil Piyasa 'da halka arz edilerek BİST Ana Pazar'da 6 Ağustos 2020 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. **30 EYLÜL 2025** tarihi itibarıyla Şirket'imizin hâkim ortakları Faruk Demir, Emine Demir ve Hacı Ali Demir olup, ortaklık yapısı ayrıca aşağıda sunulmuştur.

### Kurutulmuş Domates Faaliyetleri

Fade Gıda, kurutulmuş domates faaliyetlerini Menemen'deki 1.806 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere 2.206 m<sup>2</sup>'lik alanda yürütmekte olup, yıllık üretim kapasitesi 2.964 tondur.

Şirketin yıllar itibarıyla kapasite ve üretim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Kurutulmuş Domates	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kapasite (Ton)	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964
Üretim (Ton)	1.082	1.478	1.457	1.471	1.442	1.417	1.448	1.591	1.884
<b>KKO</b>	<b>36,50%</b>	<b>49,87%</b>	<b>49,16%</b>	<b>49,63%</b>	<b>48,65%</b>	<b>47,81%</b>	<b>48,85%</b>	<b>53,68%</b>	<b>63,56%</b>

Şirketin sektörde farklılaştığı alan olarak geliştirdiği felsefe "From Seeds To Your Table" anlayışıyla tohumdan sofraya kadar olan her aşamanın şirketin ekipleri tarafından kontrol edilerek tüm üretim sürecinin şirket takibinde yapılması ve izlenmesinin mümkün kılınmasıdır. Tohum tedarikinden son ürün paketlemesine kadar geçen tüm evrelerde şirketin sahip olduğu özel yazılım sayesinde profesyonel zirai ekim, üretim, kalite kontrol elemanları ile üretim süreci başından sonuna kadar takip edebilmektedir.

Fade Gıda'nın sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRC
- Kosher (STARK)
- Organik
- Helal Gıda

Kurulmuş olan BRC sistemleri üretimin uluslararası standartlarda olmasını sağlamaktadır. Kosher sertifikası Musevi cemaatine ürünün uygun olduğunu, Organik ise organik ürün üretiminin gerçekleştirildiğini, Helal Sertifikası ise İslam dininin geçerli olduğu ülke veya bölgelerde; ürünlerin İslami açıdan tüketiminin uygun olduğunu göstermektedir. Şirketin kendine ait 90.158 m<sup>2</sup>'lik tarlanın yaklaşık 80.000 m<sup>2</sup>'lik alanında organik domates yetiştirilmekte olup, geriye kalan konvansiyonel ürünler ise sözleşmeli çiftçilerden tedarik edilmektedir.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ  
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bununla birlikte artan organik talebi nedeniyle yurtiçi üreticilerden ayrıca organik ürün temini de yapılmaktadır. Şirketin ihracat yaptığı ülkeler; AB ülkeleri, Kanada, ABD, İsrail, Brezilya, Arjantin, Güney Afrika ve Avustralya'dır. Fade Gıda yıllar itibarıyla gösterdiği gelişim kapsamında üretim kapasitesi ve ihracat miktarları açısından Türkiye'de kurutulmuş domates sektöründe faaliyet gösteren önemli firmalardan biri haline gelmiştir. Buna en son örnek olarak da şirketimizin Amerika da yerleşik müşterisi vasıtasıyla, ABD merkezli Walmart marketler zincirine, kurutulmuş domates ihracatını sürdürmesidir.

**Fidencilik ve Biyoteknoloji Faaliyetleri;**

2008 yılında Fade Gıda bünyesinde yürütülmeye başlanan fidencilik faaliyetleri için yatırımlar yapılmıştır. Fade Gıda seracılık faaliyetlerini Menemen'de 6.400 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere 6.600 m<sup>2</sup>'lik alanda yürütmektedir. Fade Gıda, 2008 yılında başlayarak ve 2012 yılında yaptığı tam otomasyonlu, bilgisayar kontrollü, meteoroloji istasyonlu akıllı seraları ile sektörde dikey büyüyüp, işin zirai kısmına da el atıp GDO' suz tohumlardan fide üretim işine girmiştir. 2008 yılında 100.000 adet fide üretim kapasitesi ile başlayan fide üretim faaliyetleri %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidencilik ile birlikte 80.000.000 ädete kadar yükselmiştir.

Fide faaliyetleri Fade Gıda ve Hade Biyoteknoloji Fidencilik ile birlikte yaklaşık 30.000 m<sup>2</sup>'lik alanda bulunan 22.642 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda yürütülmektedir. Sera alanı ise yaklaşık olarak 21.000 m<sup>2</sup>'den oluşmaktadır. Hade Biyoteknoloji Fidencilik, uzman kadrosuyla, bilgisayar kontrollü, tam otomatik tohum basım makinesi ile Avrupa standartlarında tam otomasyonlu modern seralarıyla her türlü sebze fidesi yetiştiriciliğini profesyonel olarak yapmaktadır. Ağırlıklı olarak sanayi tipi domates fidesi olmak üzere sofralık domates, tüm biber çeşitleri, patlıcan, kavun, karpuz, salatalık, karnabahar, brokoli, lahanaya, marul, kereviz, kabak gibi fidelerin üretimini ve satışını gerçekleştirmektedir.

Üretimi gerçekleştirilen fideler, başta Fade Gıda'nın sözleşmeli çiftçileri olmak üzere; Türkiye'deki yerleşik salça üretimi gerçekleştiren ve piyasada bilinen önemli üreticilerine satılmaktadır. Ayrıca, İştirakimiz Hade Biyoteknoloji Fidencilik bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası ve profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

Şirketin bağlı ortaklığı, Hade Biyoteknoloji Fidencilik 'in; Fide ile birlikte anaç fidan üretiminin kapasitesi ve kapasitenin kullanım oranları aşağıda şekilde yer almaktadır.

Fide	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kapasite (Adet)	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Üretim (Adet)	52.000.000	42.000.000	56.000.000	71.500.000	60.000.000	31.000.000	40.557.500	44.224.500	35.144.637
<b>KKO</b>	<b>65,00%</b>	<b>52,50%</b>	<b>70,00%</b>	<b>89,38%</b>	<b>75,00%</b>	<b>38,75%</b>	<b>50,70 %</b>	<b>55,28 %</b>	<b>43,93 %</b>

Fidan	21.10.2022 31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kapasite (Adet)	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Üretim (Adet)	140.000	1.264.000	1.045.870	1.005.980
<b>KKO</b>	<b>5,60%</b>	<b>50,56 %</b>	<b>41,83 %</b>	<b>40,24 %</b>

### AVM Faaliyetleri

Fade Gıda, aynı zamanda esas faaliyet konusu dışında müteahhitiğini kendi üstlendiği Novada Menemen AVM'nin 2016 yılı Haziran ayında başladığı inşaatını 2017 yılı Haziran ayında tamamlayarak AVM faaliyetleri için kiralama işlemlerine başlamıştır.

Kuzey Ege'nin tek AVM'si konumunda olan Novada Menemen AVM, 22.06.2017 tarihinde açılmış olup, birçok yerli ve ulusal marka ile birlikte erkek, kadın ve çocuk giyiminde öncü markalardan Boyner, U.S. Polo Assn., Ecco, Altınyıldız, Columbia, E bebek, Instreet, Lufian, Jimmy Key, Koton, Lcwaikiki, Flo, Mavi, Pentı, Sarıyıldız, Sporthink, Süvari, Novada Menemen'deki mağazalar arasında yer almaktadır.

A101, Alsancak Unlu Mamüller, Ataköy Ayakkabı, Back&Bond, Bargello, English Home, Eren Saat, Gratis, Helvacı Ali, Karaca, Kerem Optik, Köfteci Yusuf, Küppeli, Konfor Yatak, Madam Coco, My Mobil, MyCineline, Oskar Ayakkabı, Popeyes, Reeder, Royal Car Wash, Özdilek, Pasaport Pizza, Penny Cafe&Shop, Şimal, Sokak Bistro&More, Starbucks, Tedi, Toyzz Shop, Turuncu Kitabevi, Watsons, Waffle Kent, Yves Rocher ve eğlencenin vazgeçilmez Playland ile birçok marka Novada Menemen'de faaliyetini sürdürmektedir.

Novada Menemen AVM'nin faaliyete geçtiği 2017 yılından itibaren finansal tablo dönemleri itibarıyla kiralanabilir ve kiralan alanları ve AVM doluluk oranları aşağıda gösterilmiştir.

Ş	AVM	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
	Kiralanabilir Alan (m <sup>2</sup> )	17.710	17.710	18.521	18.521	18.521	19.350	18.306	18.353	18.329
	Kiralan Alan (m <sup>2</sup> )	13.350	16.745	17.557	17.805	17.880	18.880	17.884	17.807	18.043
	Doluluk Oranı (%)	<b>75,38%</b>	<b>94,55%</b>	<b>94,80%</b>	<b>96,13%</b>	<b>96,54%</b>	<b>97,57%</b>	<b>97,69%</b>	<b>97,03%</b>	<b>98,44%</b>

Şirketin AVM faaliyetlerinden elde ettiği gelirleri, faaliyete geçtiği Haziran 2017'den itibaren aşağıdaki Tabloda gösterilmiştir.

Milyon TL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ocak	-	0,8	0,8	0,9	0,4	1,4	3,3	4,8	8,8
Şubat	-	0,5	0,9	0,8	0,5	1,3	3,0	4,8	7,3
Mart	-	0,6	1,0	0,6	0,7	1,7	3,0	5,7	9,7
Nisan	-	0,6	0,9	0,0	0,5	1,4	4,0	7,2	7,8
Mayıs	-	0,7	0,9	0,0	0,4	2,4	3,3	6,0	8,9
Haziran	0,6	0,8	1,1	1,3	1,0	2,3	4,3	8,2	12,4
Temmuz	0,5	0,8	1,0	0,9	1,5	2,8	4,3	7,1	10,5
Ağustos	0,7	0,9	1,1	0,9	1,4	3,3	4,8	8,2	11,1
Eylül	0,5	0,7	0,8	0,8	1,2	3,0	4,5	7,2	11,0
Ekim	0,9	0,8	0,8	0,9	1,1	2,7	4,6	8,2	
Kasım	0,6	0,7	0,8	0,8	1,3	2,8	4,7	8,0	
Aralık	0,6	0,9	1,4	0,4	1,4	3,1	5,1	6,6	
<b>Toplam</b>	<b>4,4</b>	<b>8,8</b>	<b>11,5</b>	<b>8,3</b>	<b>11,4</b>	<b>28,2</b>	<b>48,9</b>	<b>82,0</b>	<b>87,5</b>

### İnşaat Faaliyetleri

Fade Gıda, 2018 yılının son çeyreğinde inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürüten Moro İnşaat'a iştirak etmiştir. 26.10.2018 tarihinde %51 hissesi 51.000 TL karşılığında satın alınan Moro İnşaat, işyeri, AVM, ofis alanlarında alt yapı, projelendirme, dekorasyon, tasarım, iç mimarlık hizmetlerini yapmakta olup, tüm inşaat süreçlerini yürütmekte iken, 31.03.2020 döneminde 155.000 TL bedelle söz konusu iştirakteki payların satışı gerçekleştirilmiş ve bu tarihten itibaren finansal tablolarda konsolidasyondan çıkarılmıştır.

### Hayvancılık Faaliyetleri

2019 yılı Ekim ayında Şirketin Menemen'deki 90.158 m<sup>2</sup> yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m<sup>2</sup>'lik alanında 1.000 küçükbaş ve 1.000 büyükbaş kapasiteli hijyenik ve modern hayvan çiftliği yatırımına istinaden kurumsal markalara, sözleşmeli olarak Aylık 140.000 - Litrenin üzerinde Çiğ inek sütü satışı gerçekleştirilmektedir.

	30.09.2025		31.12.2024	
	Adet	Gerçeğe uygun değeri	Adet	Gerçeğe uygun değeri
Büyükbaş inek	37	4.122.824	34	3.805.137
<b>Toplam kısa vadeli canlı varlıklar</b>	<b>37</b>	<b>4.122.824</b>	<b>34</b>	<b>3.805.137</b>
Büyükbaş inek	75	8.381.465	118	13.227.792
Büyükbaş inek (yeni doğum)	330	16.500.000	180	10.159.797
<b>Toplam uzun vadeli canlı varlıklar</b>	<b>405</b>	<b>24.881.465</b>	<b>298</b>	<b>23.387.588</b>
<b>Toplam canlı varlıklar</b>	<b>442</b>	<b>29.004.289</b>	<b>332</b>	<b>27.192.726</b>

### Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu **01.01.2025 – 30.09.2025** hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,**

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi, 8 Ağustos 1995 tarihinde İzmir'de kurulmuştur.

Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 2724'tür.

Şirketimizin internet siteleri : [www.fadegida.com.tr](http://www.fadegida.com.tr) ; [www.fadefood.com](http://www.fadefood.com) ; [www.hadebiyoteknoloji.com](http://www.hadebiyoteknoloji.com)

### Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136/2. Sokak, No:10/A, 35660 Koyundere Menemen / İzmir (Merkez Adresi)  
Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1-2 (İdari Bina, Biyoteknoloji Binası, Lojman ve Seralar)  
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Modern Sera)  
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Soğuk Hava Deposu)  
Çanakkale Asfaltı Yıldırım Mah. Türkelli Cad. No:46 Menemen / İzmir (Novada Menemen AVM)  
Kesik Mah. Kaynaklar Cad. No:124 Menemen / İzmir (Organik Tarla ve Hayvan Çiftliği)

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,**

### Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:

**30.09.2025** tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 83.895.000 adet paydan oluşmaktadır.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ  
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONAEREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ana Ortaklık Şirket'in **30.09.2025** ve **31.12.2024** tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı (%)	30.09.2025	Pay Oranı (%)	31.12.2024
		Pay Tutarı		Pay Tutarı
Faruk Demir (*)	28,21%	23.667.500	28,21%	23.667.500
Emine Demir	13,51%	11.335.000	13,51%	11.335.000
Hacı Ali Demir (*)	8,53%	7.154.250	8,53%	7.154.250
Halka Açık Kısım	49,75%	41.738.250	49,75%	41.738.250
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>83.895.000</b>	<b>100%</b>	<b>83.895.000</b>

(\*) Her biri 1 TL itibari değerinde II. Tertip 3.272.500 adet ve 3.272.500 TL olmak üzere, toplam 6.545.000 TL değerinde A grubu nama yazılı pay tutarlarını da içermektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Ekim 2019 tarih ve 62/1410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise **30.09.2025** tarihi itibarıyla 83.895.000 TL tutarında ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

#### İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı toplam A grubu payların nominal tutarı 6.545.000 TL'dir. Şirketin Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesine göre en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır. A grubu imtiyazlı payların 3.272.500 adedi Faruk Demir'e, 3.272.500 adedi Hacı Ali Demir'e aittir.

#### Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu: **30.09.2025** tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı, Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Hacı Ali DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	06.03.2023
Faruk DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	06.03.2023
Hakan DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	06.03.2023
Hüseyin KOCABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2023
Semra ALPASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2023

Şirket'in **30.09.2025** tarihi itibarıyla Grup'ta çalışan personel sayısı 103'dür. (31.12.2024: 108)

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

##### Hacı Ali Demir – Yönetim Kurulu Başkanı

İlk ve orta öğretimini İzmir'in Kınık İlçesinde, lise öğrenimini İzmir Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden lisans derecesinde mezun olmuştur. MBA programında yüksek lisans yapmıştır.

1998 ve 2001 yılları arasında Şirketin üretiminden sorumlu olarak çalışmıştır. 2001 ve 2003 yılları arasında Şirketin satış ve pazarlama işlerini yürütmüştür. 2003 yılından itibaren Şirketin genel müdürlüğü ve satış pazarlama müdürlüğünü yapmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidencilik' in yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Novia Gıda Ürünleri Dış Ticaret Ltd. Şti.'nin hisselerinin tamamına sahiptir. Hacı Ali Demir, evli ve üç çocuk babasıdır.

#### **Faruk DEMİR – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Faruk Demir, birçok ticari faaliyetin içerisinde yer almış, öncülük etmiştir. 1995 yılında kurmuş olduğu Şirket, üretim tesisi ile kuru domates sektöründe hızla büyüyerek yurtiçi ve yurtdışında en büyük ve en güvenilir üretim firmalarından biri haline gelmiştir. 2016 yılında İzmir'in kuzeyindeki ilk alışveriş merkezinin inşaatını ve yatırımını süreçlerinde yer almıştır.

Faruk Demir, birçok toplumsal yardım ve yerel sosyal sorumluluk ve hayır işlerinde bizzat yer almıştır. Faruk Demir, evli ve üç çocuk babasıdır.

#### **Hakan DEMİR–Yönetim Kurulu Üyesi**

Lise eğitimini Fatih Koleji Anadolu Lisesi'nde tamamlamıştır. Celal Bayar Üniversitesi İşletme Bölümüne devam etmektedir. 2012 yılında kurulan Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in kuruluşunu gerçekleştirmiş olup, ileri teknoloji ihtiva eden bilgisayar kontrollü ve otomasyonlu sera yatırımının devreye alınmasını sağlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilikte yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda Arcadia Tarım Ürünleri Zirai İlaç Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamına sahiptir. Hakan Demir evli ve iki çocuk babasıdır.

#### **Semra ALPASLAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Semra Alpaslan, Anadolu Üniversitesi Pazarlama ve Dış Ticaret Halkla İlişkiler ve Tanıtım bölümünden ön lisans derecesinde mezun olmuştur. Mevcut durum itibarıyla Anadolu Üniversitesi Uluslararası Halkla İlişkiler Bölümü'nde eğitimine devam etmektedir.

1998-2000 yılları arasında mağaza yöneticiliği ve ticaret üzerine çalışmıştır. 2009 -2010 yılları arasında Keçiören Belediyesinde Aile Eğitim Merkezi Halkla ilişkiler uzmanı olarak, 2010 – 2012 yılları arasında Keçiören Belediyesi Kurucu Yönetici olarak görev yapmıştır.

#### **Hüseyin KOCABIYIK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İlk-orta-lise tahsilini Konya'da, yüksek tahsilini Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih – Coğrafya Fakültesi'nde tamamlamıştır. A.Ü. Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldı. 1993-1994 yılları arasında Profesyonel yöneticilik yapmış olup, 1995 -2012 yılları arasında Analitik Araştırmalar Merkezi'nin başkanlığını yürütmüştür. 1995-1999 yılları arasında Başbakan Başdanışmanı sıfatıyla 53-54 ve 55. Hükümetlerle çalışmıştır. Sosyal, siyasal, ekonomik ve uluslararası ilişkilere dair araştırmaları yönetmiştir.

2004-2006 yıllarında Politika Merkezi adlı düşünce kuruluşunun genel koordinatörlüğünü yürütmüştür. 2003 Yılında Türk Demokrasi Vakfı yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2007 – 2015 yılları arasında Sabah ve Yeni Asır Gazetelerinde köşe yazarlığı ve A Haber TV'de Siyaset Danışmanlığı yapmıştır.

2013 yılında Eskişehir Türk Dünyası Kültür Başkenti Ajansı Genel Sekreteri görevinde bulunmuştur. 2013 2015 Yıllarında Türkuaz Medya Ege Temsilcisi olarak görev yapmıştır. 25. ve 26. Dönem İzmir Milletvekili seçilmiştir. 2015 -2018 yılları arasında TBMM Milli Savunma Komisyonu ile Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu üyeliği, Türkiye-Afganistan Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. İngilizce bilen Hüseyin Kocabiyik evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

#### **Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

#### **Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:**

**30.09.2025** tarihi itibarıyla 6.095.466 TL'dir. (30.09.2024: 5.100.070 TL)

**Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,**

2019 yılı Ekim ayında Şirketimiz, Menemen'deki 90.158 m<sup>2</sup> yüzölçümlü organik tarım yapılan tarlasının daha verimli değerlendirilmesi kapsamında, 10.000 m<sup>2</sup>'lik kısmına; depo, ofis, çoban evi ve 1.000 küçükbaş ve 1.000 büyükbaş kapasiteli hayvan çiftliği yatırımını tamamlamıştır. Modern üretim ekipmanları ile birlikte, kendi bünyesinde çiğ süt üretimini yaparak, aylık ortalama 140.000 - Litrenin üzerinde sözleşmeli süt satışı gerçekleştirmektedir.

Organik domates ekimi yapılan tarla için her defasında farklı otlar dikilmek suretiyle ekim nöbeti yapılmaktadır. Buda hayvan çiftliğinde yetiştirilecek kuzu, koyun ve büyükbaşlar için çok düşük maliyetli yem anlamına gelmektedir.

Hijyenik ve modern bir hayvan çiftliği yatırımı yapılmış olup, bünyesinde çoban evleri, depo, ofis ve veteriner odasından oluşan 2 katlı bina, bununla birlikte otomatik gübre sıyırıcı, otomatik yem besleme, otomatik süt sağım makineleri ve otomatik sulama sistemi, standartlara uygun gübre çukuru, tam kapasiteli silaj yem çukuru, 250 KWH trafo ve 100 metrelik derin su kuyusu bulunmaktadır.

Hayvan net değeri 24.896.466 TL karşılığı, toplam 112 adet sağmal inek, 285 adet buzağı olmak üzere toplam 397 Adet sayısındadır.

Tarlanın yanında bulunan alandaki otlardan da yararlanılarak, gerek ekim nöbeti döneminde yetiştirilen fiğ, mısır, karamba otu gibi hayvan yemleri ile minimum hazır yem kullanılarak küçükbaş ve büyükbaş yem maliyetlerinde düşüş sağlanmaktadır.

Ayrıca, İştirakimiz Hade Biyoteknoloji Fidecilik bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimleri ne uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası ve profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.



**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler;**

**Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakle Konsolidasyona dâhil edilen finansal duran varlıklar:**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyon yöntemine tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

**Uygulanan konsolidasyon esasları:**

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Şirket içi işlemlerde bakiyeler ve Grup Şirketleri ile yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar da dâhil olmak üzere tüm kar ve zararlar elimine edilir. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmiştir.

İştiraklerin satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Şirket'e düşen payları gelir tablosunda, sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Şirket'e düşen payları da yedeklerde takip edilir. Satın alım sonrası meydana gelen bu hareketlerin etkisi kayıtlı iştirak tutarına yansıtılır. İştiraklerdeki zarar payları, yapılan yatırımlardan fazla ise; Grup, yükümlülükler maruz kalmadığı ya da iştirakleri adına ödemeler yapmadığı takdirde ilave zararlar kayıtlara alınmaz.

Grup'un konsolidasyona tabi doğrudan ve dolaylı oy hakkına sahip olduğu bağlı ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir;

<b>Bağlı Ortaklık</b>	<b>Ülke</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Sahiplik 30.09.2025</b>	<b>Sahiplik 31.12.2024</b>
Hade Biyoteknoloji Fidencilik Tar. Ürü. San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Fide üretimi	100,00%	100,00%

**Hade Biyoteknoloji Fidencilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Hade Biyoteknoloji Fidencilik : %100)**

Fade Gıda, 18.12.2018 tarihinde Hade Biyoteknoloji Fidencilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissesini 19.000.000 TL bedelle satın almıştır. Hade Biyoteknoloji Fidencilik 2012 yılında başladığı fide üretim faaliyetlerine 2015 yılında yaptığı yatırımlarla modern tesislerinde, uzman kadrosuyla başta Ege ve Marmara Bölgesi olmak üzere İzmir, Manisa, Aydın, Denizli, Muğla, Bursa ve Balıkesir illerindeki müşterilerine fide satışı gerçekleştirmektedir. 2012 yılında 20 milyon adet olan üretim kapasitesi yapılan yatırımlarla Fade Gıda bünyesindeki fide faaliyetleri ile birlikte 80 milyon adete yükselmiştir.

Bunun yanında bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası, profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidencilik' in satın alma işleminde 31.12.2018 finansal tablolarında 5.330.666 TL şerefiye oluşurken, söz konusu şerefiye için 31.12.2019 finansal tablolarında şerefiye değer düşüklüğü ayrılmıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidencilik' in mevcut durum itibarıyla ortaklık yapısı ve sermaye yapısı aşağıda gösterilmiştir.

<b>Adı – Soyadı</b>	<b>Sermaye Tutarı (TL)</b>	<b>Sermaye Payı (%)</b>
Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.	15.000.000	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>15.000.000</b>	<b>100,00</b>

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in **30.09.2025** tarihi itibarıyla personel sayısı 42'dir. (31.12.2024: 48)

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in rapor tarihi itibarıyla kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1, Koyundere Menemen / İzmir

**Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler Konsolidasyona dâhil edilen finansal duran varlıklar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Konsolidasyona dâhil edilmeyen finansal duran varlıklar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,**

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket tarafından açılan 58 davaya karşılık şirket aleyhine açılmış 9 davası bulunmaktadır.

Lehte Davalar	Adet	30.09.2025 Dava Tutarı	Adet	31.12.2024 Dava Tutarı
Grup tarafından açılmış icra takipleri	49	2.371.326	48	1.866.209
<b>Toplam</b>	<b>49</b>	<b>2.371.326</b>	<b>48</b>	<b>1.690.908</b>

Aleyhte Davalar	Adet	30.09.2025 Dava Tutarı	Adet	31.12.2024 Dava Tutarı
Grup aleyhine açılan davalar	9	397.399	10	426.680
<b>Toplam</b>	<b>9</b>	<b>397.399</b>	<b>10</b>	<b>386.002</b>

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

3.307.528 TL (30.09.2024: 1.554.978 TL )

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı Veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Yoktur.

#### Finansal Durum:

#### Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde de şirket gelir ve karlılığını artırıcı faaliyetlerine devam edecektir. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

**01.01.2025 – 30.09.2025** tarihleri arasında elde edilen hâsılatımız 773.413.336 TL olup, maliyetlerimiz 637.062.603 TL olarak gerçekleşmiştir. Canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkı dâhil brüt karımız 147.178.164 TL olup, brüt karlılık oranımız % 19,03 olarak gerçekleşmiştir.

#### Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve Yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirketimizin 83.895.000 TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Öz kaynaklarımızın toplam tutarı **30.09.2025** tarihi itibarıyla 1.721.574.447 TL olarak gerçekleşmiştir.

	30.09.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	637.970.641	525.313.093
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(7.816.716)	(23.260.813)
<b>Net Borç</b>	<b>630.153.925</b>	<b>502.052.280</b>
Toplam Özkaynak	1.721.574.447	1.702.025.764
<b>Borç/Özsermaye Oranı</b>	<b>0,37</b>	<b>0,29</b>

#### Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketimiz var olan toplam borçlarının azaltılması ve dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmak amacıyla Şirket paylarının halka arzı gerçekleşmiştir. 11.000.000 TL sermaye artırımı ve mevcut ortak Faruk Demir'in sahip olduğu 7.000.000 TL olmak üzere toplam 18.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı paylar 29 Temmuz 2020 tarihinde 2,40 TL halka arz fiyatıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa 'da halka arz edilmiştir.

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 29.07.2020 tarihinde 2,40 TL birim fiyat ile halka arz edilen 18.000.000 TL tutarlı sermayesini temsil eden payları, 06.08.2020 tarihinden itibaren BİST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edilen 18.000.000 TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden 4.500.000

TL nominal değerli paylar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilmiştir. Satışa hazır hale getirilen 4.500.000 TL nominal değerleri payların tamamının satışı 3,85 TL birim fiyattan 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ  
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Halka arzdan 26,4 milyon TL ve satışa hazır hale getirilen payların satışından 17,3 milyon TL olmak üzere şirketimiz 43,7 milyon TL brüt (40,8 milyon TL net) kaynak elde etmiştir. Söz konusu kaynak şirketimizin öz kaynaklarını güçlendirmiş olup, elde edilen kaynağın tamamı finansal borçların ödemelerinde kullanılmıştır.

**Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre; Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

- (a) %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- (b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- (c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- (d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- (e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

**FİNANSAL TABLOLAR**

	Not	Cari Dönem 30.09.2025 TL	Önceki Dönem 31.12.2024 TL
<b>VARLIKLAR</b>		<b>2.359.545.088</b>	<b>2.227.338.857</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>550.554.453</b>	<b>423.145.607</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	7.816.716	23.260.813
Finansal Yatırımlar	47	18.132.826	17.785.311
Ticari Alacaklar	7	169.309.626	115.325.992
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	2.157	2.706
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	169.307.469	115.323.287
Diğer Alacaklar	9	1.500.112	2.473.948
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	1.500.112	2.473.948
Stoklar	10	225.477.759	191.366.611
Canlı Varlıklar	11	4.122.824	3.805.137
Peşin Ödenmiş Giderler	12	113.475.963	58.303.559
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	113.475.963	58.303.559
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	654.213	--
Diğer Dönen Varlıklar	29	10.064.414	10.824.235
<b>Ara Toplam</b>		<b>550.554.453</b>	<b>423.145.607</b>
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>550.554.453</b>	<b>423.145.607</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.808.990.635</b>	<b>1.804.193.249</b>
Canlı Varlıklar	11	24.881.465	23.387.588
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	1.240.000.000	1.238.817.867
Maddi Duran Varlıklar	14	544.001.291	541.821.409
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	107.879	166.385
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	107.879	166.385
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>1.808.990.635</b>	<b>1.804.193.249</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.359.545.088</b>	<b>2.227.338.857</b>

**Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**

**a. Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Şirketimiz faaliyet gösterdiği alanlar göz önünde bulundurulduğunda tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, makroekonomik, jeopolitik risklere maruz kalabilmektedir. Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Operasyona yönelik riskler de şirket bünyesinde oluşturulan birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

**b. Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

**c. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, Borç/Özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler,**

Şirketimizin temel önceliği faaliyet gösterdiğimiz alanlarda verimlilik ve karlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir. Şirketimizin faaliyetlerine ve finansal durumuna ilişkin olarak özellikle gıda arz güvenliğinin ön plana çıktığı günümüz koşullarında tarım faaliyetlerine hayvancılığı da ekleyerek riskleri minimize etmeye çalışmış ve bu durumun üstesinden başarıyla gelmiştir.

AVM alanında da açık nitelikte AVM olması sebebiyle kapalı AVM'lere göre nispeten olumlu ayrılmış ve sınırlamaların kaldırılması ile AVM gelirlerinde de ciddi artış elde edilmiştir. Gerekli tüm koşulları göz önünde bulundurularak şirketimiz gerek tarım, gerek hayvan ve gerekse de AVM alanındaki faaliyetlerine hızla devam etmektedir.

**d. Diğer Hususlar**

**Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri**

Fade Gıda, kurutulmuş domates sektöründe faaliyet göstermekte olup, ayrıca Novada Menemen AVM ile AVM işletmeciliği de yürütmektedir. Fade Gıda aynı zamanda hem doğrudan kendisi hem de %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik ile fide ve anaç fidan üretim faaliyetiyle de iştirak etmektedir. 2020 yılının ikinci çeyreği itibarıyla ise yatırımı tamamlanan küçükbaş hayvan çiftliği ile hayvancılık alanında da faaliyete geçilmiştir.

Ülkeler açısından önem arz eden tarım ve gıda alanında İhraççı; fide, anaç fidan, kurutulmuş domates ve küçükbaş, büyükbaş hayvancılık faaliyetleri ile birlikte yer edinmeye başlamıştır.

Şirketin faaliyet gösterdiği kurutulmuş domates, fidecilik ve fidancılık alanında bağımsız kuruluşlarca düzenlenen bir rapor bulunmamaktadır.

Kurutulmuş domates, Türkiye'de genellikle İzmir ve civarında işlenmektedir. Türkiye'de Akdeniz Bölgesi domates üretiminde 1. sırada olmasına rağmen, Akdeniz bölgesinde yetiştirilen domates kurutma için yeterince uygun değildir. İklim şartlarının Ege Bölgesi'nde daha elverişli olması ve lojistik maliyetlerden ötürü, kurutulmuş domates işleyen tesisler genel olarak İzmir ve civarında toplanmıştır. Ege Bölgesi yılda ortalama 20.000 ton kurutulmuş domates üretme kapasitesine sahiptir.

Fade Gıda aylık yaklaşık 250 tonluk kurutulmuş domates kapasitesiyle yaklaşık 20.000 ton olduğu düşünülen sektör kapasite içerisinde yaklaşık %15 pay ile sektörün en yüksek kapasiteli firmalarından biridir.

Şirketin gerçekleştirdiği kurutulmuş domates ihracatı ile sektöründe yaklaşık %5 payı bulunmaktadır. Fide sektörünün tahmini cirosunun yaklaşık 400 milyon dolar olduğu, çalışan işçi sayısının yaklaşık %90'ı kadın olmak üzere 10.000 – 12.000 Aralığında olduğu, bu çalışanların yaklaşık %10'unun da ziraat mühendisi ve teknisyenlerinden oluştuğu ifade edilmektedir.

Fide Üreticileri Alt Birliği verilerine göre 2008 yılında 48 üye ile kurulan fide üretici sayısı 2024 yılı Eylül ayı itibarıyla 250'ye yükselmiş olup, bu üyelerin 224'ü sebze, 22'si çilek, 4'ü doku kültüründen fide üretimi ile iştirak etmektedir. 2025 yılı itibarıyla 6,0 milyar adet fide üretimi gerçekleştirildiği öngörülmekte olup, İhraççı ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik aracılığıyla üretilen fide miktarına göre sektörden yaklaşık %3 pay alındığı hesaplanmaktadır.

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ("AYD") kaynaklarına göre Türkiye'de 81 ilin 68'sinde bulunan AVM'lerin sayısı 453'e ulaşırken, bu AVM'lerin 16,2 milyon m<sup>2</sup>'lik kiralanabilir alanı bulunmaktadır. 2024 yılında AVM sektörünün cirosu 330 milyar TL'ye yükselmiştir.



**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ  
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Novada Menemen AVM'nin bulunduğu İzmir ilinde 27 AVM yer almakta olup, 27 AVM'nin toplam kiralanabilir alan Büyüklüğü 800.537 m<sup>2</sup>'dir. İzmir'deki AVM'ler sektörde sayı ve alan açısından %6'lık pazar payı almaktadır. Novada Menemen AVM ise sektöründe % 1,2 lik İzmir'deki AVM'ler içerisinde ise %3,7'lik paya sahip olup, **30.09.2025** itibari ile **98,44 %** doluluk oranına sahiptir.

2006 yılında 25,6 milyon olan koyun sayısı 2024 yılı itibarıyla 45,8 milyona yükselirken, %91'i yerli ırk koyunlardan oluşmaktadır. 2006 yılında 6,6 milyon olan keçilerin sayısı ise 12,4 milyona yükselirken, keçilerin %97'si kıl keçisinden oluşmaktadır. Şirketin bünyesine kattığı koyun ve kuzular da yerli ırk olarak tabir edilen cinstendir. Büyükbaş hayvanlar ise özel İthal ırktandır. Şirketin **30.09.2025** sonu itibari ile canlı hayvan sayısı, 112 adet sağmal inek, 330 adet buzağı olmak üzere toplam 442 Adet olup; hayvancılık alanında da faaliyetine hala devam etmektedir.



**FADE FOOD**

SINCE 1995